

سیاست‌های استراتژیک

- توسعه پایدار
- خصوصی سازی
- تربیت نیروی انسانی ماهر
- مدیریت مؤثر سرمایه ها
- طراحی و استقرار سیستم های جامع اطلاعاتی
- بهبود و بهسازی نظام اجرایی طرحها
- گسترش و تعمیق تحقیق و توسعه
- همکاری های منطقه ای
- ارتقاء کیفی فرایند فروش و خدمات پشتیبانی

رئوس عملکرد سال ۱۳۸۷



۲- طرح‌های توسعه‌ای صنعت پتروشیمی، راه‌اندازی و افتتاح شده

کل سرمایه (میلیون دلار)	ظرفیت کل (هزار تن در سال)	نام طرح	ردیف
۶۲۰	۱،۰۵۶	آمونیاک و اوره پنجم (صنایع پتروشیمی کرمانشاه)	۱
۱،۶۳۴	۱،۶۹۰	الفین نهم (پلیمر آریاساسول)	۲
۳۹۵	۴۰	فاز اول ایزوسیانات‌ها (پتروشیمی کارون)	۳
۲،۱۲۳ (شامل MEG نمی‌باشد)	۳،۲۲۴	فاز اول الفین دهم (پتروشیمی جم)	۴
۲۹۰	تأمین کننده سرویس‌های جانبی	توسعه سرویس‌های جانبی فجر (توسعه فجر یک)	۵
۳۴۰	۴۴۳	واحد اتیلن گلیکول پتروشیمی جم (شرکت فرساشیمی)	۶
۵،۴۰۲	۶،۴۵۳	جمع کل	

۳- میزان سرمایه گذاری

سال	ارزی (میلیون دلار)	ریالی (میلیارد ریال)	جمع کل (میلیون دلار)
۱۳۸۶	۱،۴۴۳	۱۲،۰۴۵	۲،۷۹۵
۱۳۸۷	۱،۵۷۴	۱۳،۷۵۳	۳،۰۷۷

۴- میزان صرفه جویی حاصل از فعالیتهای خودکفایی و ساخت داخل اقلام و تجهیزات صنایع پتروشیمی



ردیف	شرح اقلام و تجهیزات	سال ۸۴ میلیون ریال	سال ۸۵ میلیون ریال	سال ۸۶ میلیون ریال	سال ۸۷ میلیون ریال	درصد رشد ۸۷ نسبت به ۸۶
۱	اقلام عمومی انواع شیرآلات، لوله، اتصالات، واشر، پیچ و مهره و ...	۲۱,۰۰۰	۲۳,۰۰۰	۳۵,۰۰۰	۶۲,۰۰۰	۷۷
۲	تجهیزات استاتیک انواع مبدل‌های حرارتی، مخزن اتمسفریک و تحت فشار، برج، سازه‌های فلزی، منعل، کوره، کولرهای هوایی و راکتورها	۴۵,۰۰۰	۴۶,۰۰۰	۷۷,۰۰۰	۱۱۸,۰۰۰	۵۳
۳	تجهیزات دوار انواع پمپ (پمپ‌های آب دریا، آتش‌نشانی، پروسسی و دویزینک)، کمپرسورهای هوا (رقت و بر گستی و ساتریفیوژ)، فن و بلوور، میکسر، گیربکس، توربین‌های بخار و گازی و قطعات و متعلقات مربوطه	۸۲,۰۰۰	۸۵,۰۰۰	۹۸,۰۰۰	۱۵۶,۰۰۰	۵۹
۴	تجهیزات برقی و ایزاردقیق انواع تابلوهای LV و MV، سیستم‌های UPS، کابل‌های فشارضعیف و قوی، ترانس‌میر، الکتروموتورهای LV و MV ضد انفجار، ترانسفورماتورهای قدرت و توزیع، سیستم‌های کنترل PLC/FLS/DCS/ESD و سوئیچ‌گیرها	۹۳,۰۰۰	۹۸,۰۰۰	۱۶۱,۰۰۰	۳۰۴,۰۰۰	۸۸/۸
۵	پکیج‌ها سیستم مینرینک، ایستگاه تقلیل فشار گاز و بخار، بوئار، واحدهای هوا، کولینگ تاور، بسته‌بندی، تصفیه آب و تزریق مواد شیمیایی	۱۰۸,۰۰۰	۱۱۵,۰۰۰	۱۸۹,۰۰۰	۳۰۶,۰۰۰	۶۲
۶	اقلام و مواد شیمیایی انواع مواد شیمیایی و کاتالیست‌ها: استات کبالت، استات منگنز، ایزوبونیل استات، هگزان، مور فولین، پاکسول، پرلیت، سرامیک‌های نسوز و ...	۹۱,۰۰۰	۹۳,۰۰۰	۱۴۰,۰۰۰	۲۲۴,۰۰۰	۶۰
	جمع کل	۴۴۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰	۱,۱۷۰,۰۰۰	۶۷

۵- اجرای سیاست های کلی اصل ۴۴

نحوه واگذاری	ارزش سهام واگذار شده (میلیارد ریال)	تعداد سهام واگذار شده (میلیون سهم)	تعداد شرکت های واگذار شده	سال واگذاری
بورس و مزایده	۸,۲۷۲	۲,۹۹۰	۷	۱۳۸۶
مزایده - رد دیون دولت - سهام عدالت	۳۶,۳۵۲	۱۲,۴۳۸	۱۴	۱۳۸۷

* رشد واگذاری به بخش خصوصی در سال ۱۳۸۷ نسبت به سال ۱۳۸۶ بیش از ۴ برابر شده است.

۶- بازنگری برنامه استراتژیک و تدوین برنامه پنجم توسعه صنعت پتروشیمی



۱-۶- بازنگری برنامه ریزی استراتژیک:

بازنگری برنامه استراتژیک شرکت ملی صنایع پتروشیمی بر اساس مدل علمی مدیریت استراتژیک با حضور مدیران ارشد شرکت و تشکیل «ستاد راهبردی سند توسعه پایدار شرکت ملی صنایع پتروشیمی»

۲-۶- تدوین برنامه پنجساله پنجم توسعه:

تدوین برنامه پنج ساله پنجم توسعه صنعت پتروشیمی در راستای ابلاغ سیاست های کلی برنامه پنجم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی

تعداد طرح	ظرفیت کل (میلیون تن در سال)	برآورد سرمایه گذاری (میلیارد دلار)
۴۶	۵۰	۲۵

۷- استقرار مدیریت علمی

۱-۷- استقرار مدیریت کیفیت جامع بر اساس مدل سرآمدی EFQM

- ◆ استقرار مدیریت مشارکتی
- ◆ تشکیل ۱۲ کارگروه (شامل ۱۰ کارگروه تخصصی، ستاد اجرایی و ستاد راهبردی) با حضور حدود ۲۰۰ نفر از همکاران
- ◆ تشکیل دوره‌های آموزشی تخصصی مدل EFQM و حضور کلیه اعضای کارگروه‌های تخصصی در این دوره‌ها
- ◆ استقرار نظام آراستگی (۵S)
- ◆ شروع مرحله خودارزیابی بر اساس مدل سرآمدی

۲-۷- استقرار مدل کرامت انسانی

◆ تشکیل گروه برنامه‌ریزی و صیانت از کرامت انسانی با حضور پیش از ۴۰ نفر از همکاران

◆ تشکیل تعداد ۶ زیرگروه جهت اجرای فعالیت‌های استقرار کرامت انسانی

◆ تدوین چک لیست خودارزیابی بر اساس مدل کرامت انسانی

◆ شروع مرحله خودارزیابی بر اساس مدل کرامت انسانی

رئوس اهداف سال ۱۳۸۸

۱- برنامه تولید و فروش

برنامه سال ۱۳۸۸	عنوان	ردیف
۳۸/۹	میزان کل تولید (میلیون تن)	۱
۲۸	میزان کل فروش (میلیون تن)	۲
۹،۸۷۰	ارزش کل فروش (میلیون دلار)	۳
۱۲/۵	مقدار فروش داخلی (میلیون تن)	۴
۳۶،۰۰۰	ارزش فروش داخلی (میلیارد ریال)	۵
۱۵/۵	مقدار صادرات (میلیون تن)	۶
۵،۸۰۰	ارزش صادرات (میلیون دلار)	۷



۲- طرح‌های توسعه‌ای صنعت پتروشیمی در سال ۱۳۸۸

۱-۲- طرح‌های پیش‌بینی شده برای راه‌اندازی و افتتاح:

ردیف	نام طرح	ظرفیت کل (هزار تن در سال)	کل سرمایه (میلیون دلار)
۱	اتیل بنزن و استایرن منومر (پتروشیمی پارس)	۱۲۴۵	۵۳۵
۲	اوره آمونیاک ششم (پتروشیمی پردیس)	۱۷۵۵	۳۱۰
۳	متانول ششم (پتروشیمی زاگرس)	۱۶۵۰	۳۴۱
۴	طرح کلر آلکالی و PVC (پتروشیمی اروند)	۲۸۳۴	۱۶۱۲
۵	پتروشیمی مروارید	۵۴۴	۴۲۲
۶	پتروشیمی مهر	۳۰۰	۲۳۱
۷	سرویس‌های جانبی (توسعه مبین-۱)	--	۳۵۹
۸	طرح‌های توسعه‌ای پتروشیمی تبریز	۵۴	۳۵
۹	LDPE الفین ششم (امیرکبیر)	۳۰۰	۳۰۹
۱۰	بوتادین جم	۱۱۵	۱۴۸
	جمع کل	۸۷۹۷	۴۳۰۲

۲-۲- طرح‌های در دست اجرا :

ردیف	نام طرح	ظرفیت کل (هزار تن در سال)	کل سرمایه (میلیون دلار)
۱	طرح توسعه یوتیلیتی متمرکز فجر ۲	--	۹۶۶
۲	ایزوسیاناتها فاز ۲ (پتروشیمی کارون)	۴۰	۳۴۸
۳	NF سوم (پتروشیمی بندر امام)	۲,۶۸۵	۳۰۳
۴	الفین سیزدهم (پتروشیمی ایلام)	۸۲۲	۹۱۸
۵	بلی اتیلن سنگین (پتروشیمی ایلام)	۳۰۰	
۶	آمونیاک و اوره هفتم (پتروشیمی شیراز)	۱,۷۵۵	۷۲۴
۷	سرویس‌های جانبی فاز-۲ (پتروشیمی دملوند)	--	۴,۰۴۴
۸	احداث اسکله در غرب زمین‌های فاز دوم در سلویه	--	۸۷
۹	افزایش ظرفیت واحد بلی اتیلن سنگین (پتروشیمی بندر امام)	۷۰	۲۵
۱۰	خط لوله اتیلن غرب کشور	--	۱,۳۷۵
۱۱	الفین یازدهم (پتروشیمی کابویان)	۲,۱۸۰	۹۴۲
۱۲	بلی اتیلن سنگین (پلیمر کرمانشاه)	۳۰۰	۳۶۴
۱۳	بلی اتیلن سنگین / سبک خطی (پتروشیمی مهاباد)	۳۰۰	۴۷۶
۱۴	بلی اتیلن سنگین / سبک خطی (پتروشیمی لرستان)	۳۰۰	۴۷۶
۱۵	الفین (پتروشیمی گچساران)	۱,۰۹۰	۵۷۰
۱۶	بلی اتیلن سبک (پتروشیمی کرهستان)	۳۰۰	۵۲۲
۱۷	متانول / پروپیلن (پتروشیمی فن‌آوران)	۱۲۰	۱۲۷
۱۸	گوگردزدایی از گازهای ترش (پتروشیمی رازی)	۲۱۰	۳
۱۹	اوره با پوشش گوگردی (پتروشیمی خراسان)	۱۰۰	۱۴
۲۰	واحد دوم کریستال ملامین (پتروشیمی خراسان)	۲۰	۵۸
	جمع کل	۱۰,۵۹۲	۱۲,۳۴۲



۳- محوره‌های اصلی اصلاح الگوی مصرف

با توجه به نامگذاری سال ۱۳۸۸ به سال اصلاح الگوی مصرف توسط مقام معظم رهبری، پروژه‌هایی جهت اصلاح و اعمال الگوی مصرف بر اساس محوره‌های زیر در دست تهیه و اقدام می‌باشد.

- ◆ منابع انسانی
- ◆ برنامه‌ریزی و طرحها
- ◆ مصرف انرژی
- ◆ فن آوری اطلاعات و ارتباطات
- ◆ قراردادها
- ◆ مالی
- ◆ پژوهش و تکنولوژی
- ◆ تولید
- ◆ بهداشت، ایمنی و محیط زیست
- ◆ خدمات
- ◆ تبلیغات و همایش‌ها



۴- طرح‌های مشارکتی خارجی با هدف جذب سرمایه‌گذاری

۱- مشارکت با شرکت ساسول آفریقای جنوبی برای طرح الفین ۱۲

۲- مشارکت با شرکت پتکیم ترکیه برای یک طرح متانول ۱,۶۵۰ هزار تنی در عسلویه

۳- مشارکت با شرکت پتکیم ترکیه برای طرح پلی اتیلن ۳۰۰ هزار تنی مهاباد

۴- مشارکت با شرکت ناگارجونای هند برای یک طرح یک میلیون تنی اوره و آمونیاک در جنوب ایران

۵- مشارکت با شرکت نفت اندونزی و شرکت ملی گاز ایران برای طرح بازیافت اتان پالایشگاه گاز پارسینان به ظرفیت یک میلیون و ۳۰۰ هزار تن اتان در سال

۶- مشارکت با شرکت دوکان هند برای طرح EPDM ۴۰ هزار تنی در جنوب ایران

۵- اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴

بر اساس مصوبه هیئت عالی واگذاری، شرکت ملی صنایع پتروشیمی و شرکت‌های تابعه طبق روش زیر به بخش خصوصی واگذار خواهند شد.

۱-۵- تشکیل هلدینگ جدید و واگذاری به صورت یکپارچه شامل شرکت‌های زیر:

- ۱- پتروشیمی بندرامام
- ۲- پتروشیمی بوعلی سینا
- ۳- پتروشیمی فجر
- ۴- پتروشیمی خوزستان
- ۵- پتروشیمی مبین
- ۶- پتروشیمی مارون
- ۷- پتروشیمی تندگویان
- ۸- سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی
- ۹- پتروشیمی بین‌الملل
- ۱۰- پایانه‌ها و مخازن پتروشیمی
- ۱۱- بازرگانی پتروشیمی
- ۱۲- پتروشیمی برزویه
- ۱۳- پتروشیمی پارس

۲-۵- واگذاری شرکت‌های زیر از طریق مزایده

- ❖ بیستون
- ❖ کالای پتروشیمی
- ❖ ره‌آوران فنون پتروشیمی
- ❖ پتروشیمی ارومیه
- ❖ مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی
- ❖ خدمات کیفیت آریا اس‌جی‌اس
- ❖ صنایع پتروشیمی هگمتانه
- ❖ عملیات غیرصنعتی بازارگاد
- ❖ گسترش صنایع پایین‌دستی پتروشیمی
- ❖ بازرگانی پتروشیمی بین‌الملل
- ❖ توسعه صنایع پایین‌دستی پتروشیمی
- ❖ شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی
- ❖ عملیات غیرصنعتی و خدمات صنایع پتروشیمی

۳-۵- واگذاری شرکت‌های زیر از طریق بورس:

♦ پتروشیمی تبریز

♦ سرمایه‌گذاری صنایع پتروشیمی

♦ پتروشیمی شیراز

تبصره: واگذاری ۱۸ مورد از طرح‌های پتروشیمی که طبق مقررات تعیین شده شرایط لازم جهت پذیرش در بورس را ندارند پس از اتمام انجام خواهد گرفت.



۶- اجرای برنامه استراتژیک

اتمام بازنگری برنامه استراتژیک و
اجرای علمی آن



چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی و کوشش برنامه ریزی شده و مدیریت جمعی و در مسیر تحقق آرمانها و اصول قانون اساسی، در چشم انداز بیست ساله:

ایران کشوری است توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه، با هویت اسلامی و انقلابی، الهام بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و مؤثر در روابط بین الملل.

♦ ادامه استقرار مدل تعالی سازمانی

♦ ادامه استقرار مدل کرامت انسانی

♦ استقرار مدیریت مشارکتی



۸- برنامه‌های تأمین منابع مالی

تأمین منابع مالی مورد نیاز شرکت ملی صنایع پتروشیمی در سال جاری به صورت زیر
برنامه‌ریزی گردیده است:

- ◆ فروش محصولات
- ◆ فروش سهام شرکتها
- ◆ سود سهام
- ◆ انتشار اوراق مشارکت ۲۰۰۰ میلیارد ریال
- ◆ انتشار اوراق مشارکت خارجی
- ◆ تسهیلات دریافتی از بانک‌های داخلی
- ◆ فاینانس



چشم انداز شرکت ملی صنایع پتروشیمی

مقام اول از نظر خلق دانش و ارزش تولیدات

در صنایع پتروشیمی خاورمیانه با اعتباری جهانی

توسعه برای زندگی بهتر

- ۱- توسعه پایدار صنعت پتروشیمی و تقویت زنجیره تولید
- ۲- تولید و عرضه انواع محصولات پتروشیمیایی با ارزش افزوده بالا و کیفیت مطلوب و متناسب با نیاز مشتریان به بازارهای داخلی و بین المللی
- ۳- استفاده و بهره برداری بهینه از حداکثر منابع و سرمایه های موجود و بکار گیری فن آوری های پیشرفته
- ۴- برقراری تعامل مثبت و سازنده و شراکتهای ملی و بین المللی همراه با اصل قرار دادن شعائر و اخلاق دینی و ملی جهت حفظ منافع ذینفعان
- ۵- توسعه و توانمند سازی منابع انسانی با مدیریت مشارکتی بر مبنای کرامت انسانی
- ۶- ایجاد شرایط و بستر مناسب برای رشد و شکوفا شدن استعدادها و تأمین امنیت شغلی و اعطای پاداش مادی و معنوی جهت حاکم نمودن محیطی شاداب و با انگیزه بر سازمان
- ۷- مشارکت در تقویت بنیان های اقتصادی، ارتقای سطح فرهنگ ایمنی، بهداشت و محیط زیست و رعایت اصول اخلاقی و اجتماعی جامعه

ارزشهای شرکت

- ◆ نظم و انضباط
- ◆ صیانت از محیط زیست
- ◆ نوآوری
- ◆ مسئولیت پذیری
- ◆ صیانت از کرامت انسانی
- ◆ مشتری مداری
- ◆ یادگیری و رشد

اهداف کلان

- ◆ توسعه صنایع پتروشیمی کشور
- ◆ تامین مواد اولیه مورد نیاز صنایع پایین دست
- ◆ حمایت و توسعه صنایع پایین دستی
- ◆ داشتن سهم عمده در صادرات غیر نفتی کشور
- ◆ دستیابی به سهم بیشتر از بازار جهانی